

SZÉCHENYI 2020



NEMZETGAZDASÁGI
MINISZTERIUM

A Helyi Akciócsoport neve

Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020

2017. október



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Strukturális
és Beruházási Alapok



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Tartalom

Vezetői összefoglaló	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	5
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása	6
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése	9
3.1 Helyzetfeltárás.....	9
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások	15
3.3 SWOT	18
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása	19
4. A stratégia jövőképe.....	20
5. A stratégia célhierarchiája	21
6. Cselekvési terv.....	23
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása	23
6.2 Együttműködések.....	35
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	36
6.4 Kommunikációs terv	37
6.5 Monitoring és értékelési terv	40
6.6. Horizontális célok	41
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	41
6.6.2 Fenntarthatóság	41
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	42
7. Indikatív pénzügyi terv	43

Vezetői összefoglaló

A HKFS kidolgozását hosszú előkészítő szakasz előzte meg, mely során meg kellett találni azokat az akcióterületen működő szervezeteket, melyek nyitottak voltak a közös munkára, és elég kapacitásuk van arra, hogy egy alulról építkező hosszú távú együttműködésbe energiát fektessenek.

Miután a HACS tagok toborzási folyamata lezárult, a tagok rendszeres egyeztetéseiken meghatározták azokat a munkafolyamatokat, melyek elvégzése nélkülözhetetlen a HKFS megfelelő minőségben történő kidolgozásához, és a stratégia gyakorlati megvalósításához.

A munkafolyamatok meghatározását követően kezdődött el a helyi közösség állapotának a felmérése primer adatgyűjtési módszerrel, amin online kérdőívekből nyert adatok elemzésével, az így nyert információk feldolgozásával zajlott. Az adatgyűjtés kiértékelését követően került sor az újabb egyeztetésekre, melyeken elemzett adatok alapján összegzésre kerültek az akcióterület lakossága által meghatározott problémák, valamint a fejlesztési igények. A fejlesztési stratégiában meghatározott beavatkozások a feltárt problémák megoldására, a helyi közösség erősségeinek további fejlesztésére és az akcióterület lakosságát veszélyeztető tényezők kiiktatására alapozza a HACS, ezért a stratégiát azzal a célkitűzéssel alkották meg a tagok, hogy Pápán egy környezettudatos, fenntartható módon fejlődő identitásában erős közösség jöjjön létre a következő években. Ehhez elengedhetetlen az akcióterület energetikai fejlesztése, melyet az épületenergetikai fejlesztések mellett, energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközök beszerzésének támogatásával is szükséges kiegészíteni, ezáltal egy jobb életminőségének a lehetőségét megábrázoló település jöhet létre. A helyi pályázati felhívások értékelése során a kiválasztási kritériumok között hangsúlyos szerepet kap, hogy csak olyan projekt nyerhet el támogatást, mely nem károsítja a környezetet, és káros anyag kibocsátás csökkenést eredményez, ha infrastruktúrafejlesztés, vagy eszközbeszerzés a projekt célja.

A projekt előkészítés során beszerzett információk irányították rá a HACS figyelmét a közösségi programok tartalomfejlesztésének a szükségességére. A település lakosságszáma folyamatos lassú csökkenő trendet mutat, ami részben a természetes fogyásra vezethető vissza, részben a fiatalok elvándorlására. Ezért a HACS kidolgozza helyi közösségi életben aktívan szerepet vállaló szervezetek számára a helyi közösségi programok tartalomfejlesztését célzó helyi pályázati felhívásokat. A program célja az, hogy növelje Pápa város népességmegtartó képességét, növelje közösségi programok látogatottságát, valamint közvetett módon a turisztikai potenciált is fejlessze az akcióterületen, így a program a helyi gazdaság fejlesztésére is hatást fog gyakorolni.

Az igényfelmérés rávilágított, hogy a helyi gazdaság versenyképességét is szükséges fejleszteni azért, hogy a stratégia elérje a célkitűzéseit. A településen nagy számban működnek mikro vállalkozások, ezeknél a szervezeteknél általános igény mutatkozik az alkalmazottak kompetencia fejlesztésére, mert máshogy nem tudnak a nemzetközi piacokon is versenyképesek lenni. Azért, hogy a kompetenciafejlesztést követően a megszerzett készségeket és képességeket a gazdasági szereplők kamatoztatni tudják, a HACS a külkapcsolati partnerhálózat kiépítése során az akcióterület vállalkozásai számára szeretné megteremteni az új piacok megszerzésének a lehetőségét is.

A HACS bel- és külföldön egyaránt ki fogja építeni a partneri hálózatát. Ezzel a HACS célja, hogy a közösségfejlesztésben máshol már működő jó gyakorlatokat elsajátítsa és átültesse azokat a helyi közösség igényeinek megfelelően a saját működési területére, valamint a saját maga által kidolgozott módszertanokkal megismertesse partnereit. A külföldi kapcsolatok kiépítése során Pápa testvértelepülés-hálózatára fog a HACS támaszkodni, de a szervezet törekedni fog arra, hogy ezen felül saját erőből is kapcsolatokat építsen eltérő kultúrájú térségekkel.

A HACS feladatának tekinti, hogy települési szinten alakítója legyen a közösségi életnek, a helyi pályázatok kidolgozásával járuljon hozzá a közösség fejlődéséhez. A működési szabályait a szervezet működési szabályzatában rögzítette. A munkaszervezet felállítását követően fogja kidolgozni a helyi pályázati felhívásokat, ezt követően pedig segíteni fogja a támogatásigénylőket a pályázatok elkészítése és a projektek megvalósítása során.

1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A projekt előkészítése során a Pápa Város Önkormányzata tett közzé felhívást a Pápa közigazgatási területén működő civil szervezetek, közintézmények és mikro vállalkozások felé, amiben az érintett szervezetek megkapták a szükséges tájékoztatást a helyi akciócsoport megalakításának lehetőségéről és a TOP 7.1.1-16 pályázati konstrukció beadásának lehetőségéről, valamint a pályázati felhívás tartalmáról. Ezt követően azon szervezetek részvételével, akik visszajeleztek a felhívásra, és pozitívan álltak a közös munka lehetőségéhez megalapításra került a Pápa Város Kulturális Fejlesztésért Helyi Közösség helyi akciócsoport.

A HACS a konzorciumi formát választotta, mert a cégbírósági eljárás időigényessége miatt, a tagok úgy gondolták, hogy ebben a formában több időt tudnak szánni a projekt előkészítésére. A konzorciumnak az alábbi szervezetek lettek a regisztrált tagjai:

1. Pápai Városfejlesztő Társaság Kft.
2. Pápa Város Önkormányzata
3. Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ
4. Pápai Platán Városmarketing és Turisztikai Nonprofit Kft.
5. Gróf Eszterházy Károly Múzeum
6. Pápai Német Nemzetiségi Önkormányzat
7. Pápai Város Óvodák
8. Pápai Barokk Hagyományőrző Egyesület
9. Civilszerviz Közösségfejlesztők Közhasznú Egyesülete
10. Vajda Péter Lakótelepi Gyermekekért Alapítvány
11. Pápai Nyugdíjasok Érdekvédelmi- és Érdekképviselői Egyesülete
12. Pápai Atlétikai Club
13. Pápai Perutz Football Club
14. Pápai Mozgássérültek Bástya Sportegyesülete
15. Makkocska Üdítőgyártó Kft.

A HACS-ban az alábbiak szerint valósul meg az ágazatköziség:

- Közsféra: 46,66%
- Civilszféra: 46,66%
- Vállalkozói szféra: 6,66%

A HACS megalakítása során a résztvevő szervezetek az alapján kerültek kiválasztásra a jelentkezőkből, hogy mely szervezetek mekkora munkaidőt tudnak a projekt sikerességére áldozni. A település lakossága felé a nyilvánosságot jelenleg a település weboldalán és online közösségi oldalain keresztül tudjuk biztosítani, de a HACS a későbbiekben önálló weboldalt fog készíttetni.

A HACS ülései nyilvánosak, bárki által látogathatók. Az ülések jegyzőkönyveit a település weboldalán teszi közzé az önkormányzat egészen addig, amíg a HACS nem fog önálló weboldallal rendelkezni. Azért, hogy Pápa társadalmának legszélesebb csoportját tudjuk elérni az előkészítés során online kérdőívet tettünk közzé a település közösségi oldalán. Azért, hogy ne csak fiatalokat és internetes napi szinten használó csoportokat tudjuk elérni a Pápai Nyugdíjasok Érdekvédelmi- és Érdekképviselői Egyesülete saját tagságával, és a tagság hozzátartozóival is ismertette a kérdőív tartalmát, valamint felhívta a figyelmet az információáramlás fontosságára és ösztönözte a tagjait a kérdőív kitöltésére.

A hátrányos helyzetű csoportok megszólításának feladatával a HACS tagok a Német Nemzetiségi Önkormányzatot kérték fel, egy másik szempontból hátrányos helyzetű, a fogyatékossgal élők csoportjának a megszólítására a Pápa Mozgássérültek Bástya Sportegyesületét kérte fel HACS.

A projekt előkészítés során külön projektkoordináló csoportot nem hozott létre a HACS, ezt a feladatot az akciócsoport elnökségére bízta a partnerek. Az elnökségben az alábbi szervezetek képviselői vesznek részt:

1. Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ
2. Makkocska Üdítőgyártó Kft
3. Pápai Nyugdíjasok Érdekvédelmi- és Érdekképviselői Egyesülete

A projekt tervezési folyamataiban Pápa Város Önkormányzata, valamint a Pápai Városfejlesztő Társaság Kft munkatársai vesznek részt. Azért ennek a két szervezetnek a munkatársait bízta meg a HACS a költségvetés és a pályázat összeállításával, mert nekik van a legnagyobb tapasztalatuk EU-s pályázatok összeállítása és megvalósítása terén. Az előkészítés során megszülető dokumentumokat és pénzügyi terveket a két szervezet munkatársai a HACS üléseken folyamatosan a tagság elé tárják, ezzel biztosítva a tagság irányába a folyamatok átláthatóságát.

Az előkészítés során elvégzett igényfelmérés nagyban meghatározza projekt és a helyi közösség fejlesztési stratégia tartalmát is. A visszaérkezett kérdőívek alapján határozta meg a HACS helyi pályázatok tartalmát és a stratégia alapvető célkitűzéseit. Pápán erős civil közösség működik, a helyzetfeltáró vizsgálat rámutatott arra, hogy a civil közösség csak akkor tud erős maradni, ha infrastruktúra és tartalomfejlesztési támogatást kap a település közösségtől.

2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

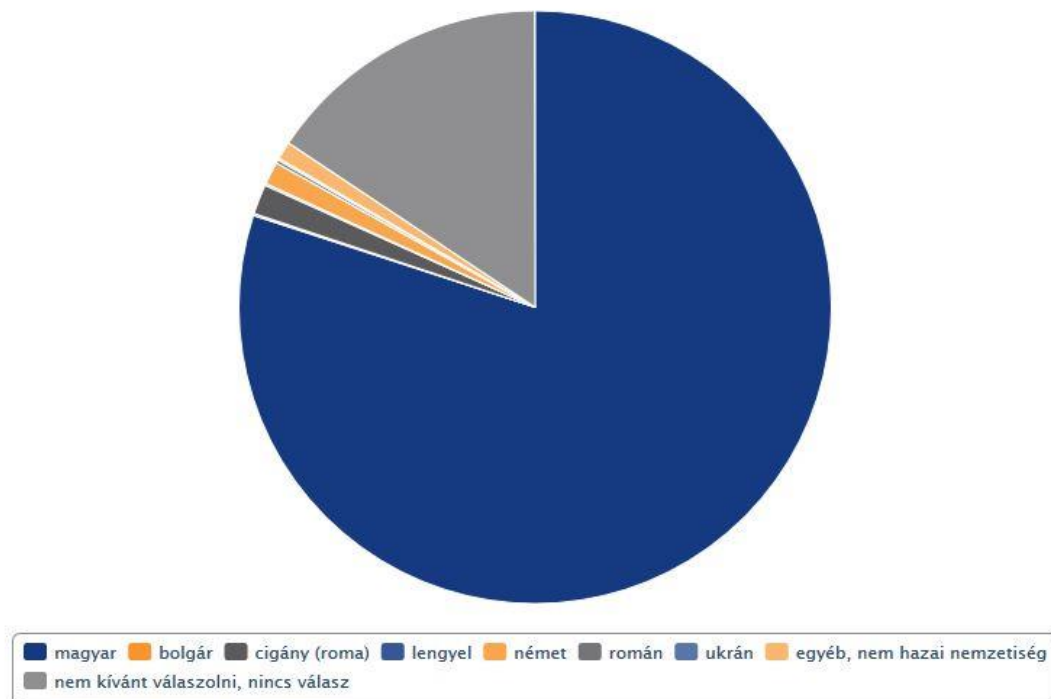
A helyi közösség fejlesztési stratégia akcióterületét Pápa Város közigazgatási területe határolja le. A stratégia célkitűzéseinek megvalósítását az akcióterület területére korlátozza, azon kívül csak közvetett hatásai érvényesülhetnek a tudásmegosztáson keresztül.

Az akcióterület állandó és lakónépessége az országos és a Veszprém megyei trendekhez hasonlóan folyamatosan csökkent 2001 és 2014 között. A megye lakossága azonban alacsony növekedésre volt képes, amit elsődlegesen Veszprém környékén beruházó nagyvállalatok munkaerőigénye generált elsődlegesen Veszprém városában érzékelhető ennek pozitív hatása.

Adattípus	2001	2011	2014	Lakónépesség 2011/2001 (%)	Lakónépesség 2014/2011 (%)
Lakónépesség Pápa	33 583	31 819	31 268	94,7	98,2
Lakónépesség Veszprém megye	369 401	352 570	353 068	95,4	100,1
Lakónépesség Magyarország	10 174 853	9 931 925	9 773 777	97,6	98,4

A település lakossága homogén, a város lakosainak elenyésző része vallotta magát nem magyar nemzetiségűnek.

A helység lakóinak nemzetiségi kötődése 2011-ben



A város lakónépessége homogénnek tekinthető. A két nemzetiségi önkormányzat a települési önkormányzattal, a civil szervezetekkel és a helyi vállalkozókkal együttműködve több rendezvényt, sport rendezvényt, kulturális fesztivált és nemzetiségi napot, valamint nemzetiségi hagyományőrző tábort is megvalósítanak a városban minden évben. Település társadalmán belül a nemzetiségi megosztottság tehát nem jellemző, nem tekinthető általános jelenségnek.

Homogén nemzetiségi összetétel mellett a települési identitást erősítő tényezőként kell figyelembe venni, hogy Pápa egy történelmi város. Bár sokan barokk városként szokták jellemezni, a stratégia célja, hogy ezt kört tágítsa, ugyanis ha csak és kizárólag a barokk hagyományokra támaszkodik a közösség, azzal a saját kulturális hagyományait és jövőbeni mozgásterét, fejlődési lehetőségeit is leszűkíti. Pápa és környék már az új kőkor óta lakott terület, találtak kelta és ókori római régészeti leleteket is, ugyanis a település az egykori Pannonia provincia két nagyvárosát Arrabona (Győr) és Savaria-t (Szombathely) összekötő út mentén feküdt. A település első írásos emléke egy 1061-ben kiadott oklevél. Egy 1731-ben lejegyzett történet szerint I. (Szent) István király itt találkozott a Rómából visszatérő Asztrik püspökkel, aki II. Szilveszter pápától koronát hozott István király részére, aki felkiáltott „Íme a pápa koronát küldött. Ebből a történetből eredeztetik a település nevét. Ezekre a helytörténeti adottságokra alapozva több történelmi aspektusban is megközelíthető a helyi hagyományok ápolása, illetve a már nem ápolott történelmi örökség újjá élesztése.

Település kulturális hagyományait és identitását azonban nem csak legendák táplálják. A város a 19. század második felére híres oktatási központtá nőtte ki magát a 18. században létrejövő iskolák fejlődésének következtében. Az 1531-ben alapított országos hírű Református Kollégiumnak olyan híres diákjai voltak, mint Csoóri Sándor, Eötvös Károly, Jókai Mór, Orlai Petrich Soma, Petőfi Sándor, és a Kalevala fordítója Vikár Béla. A település másik nagy múltú tanintézményét a Türr István Gimnáziumot a Pálos Rend alapította (ma már állami fenntartású iskola), melynek híres diákjainak névsorában megtaláljuk Eszterházy Móricot, Deák Ferencet és Sulyok Dezsőt.

A fentiek alapján kijelenthető, hogy Pápa egyszerre tud támaszkodni az ókori, az Árpád-kori, és a reformkori hagyományokra is, amik együttesen tudják erősíteni a lakosság pápai identitását.

A település élen jár Veszprém megyében az uniós források felhasználásában. A HACS tagjai között megtaláljuk Veszprém megye egyik legjelentősebb fejlesztési projektjét lebonyolító szervezetét is. Az Eszterházy Kastély felújítására 1,9 milliárd forintot fordított a település, ebből 1,6 milliárd forint volt európai uniós támogatás. A Városi Óvodák fejlesztésére 142,5 millió forint uniós támogatást fordított a település. Egy másik jelentős beruházás a belváros funkcióbővítő rehabilitációja volt, melyet a település önkormányzata 1,4 milliárd forintos uniós támogatás és közel 400 millió forintnyi önerő felhasználásával valósított meg. A sort tovább is lehetne folytatni, de a helyi közösség fejlesztési stratégiában csak legjelentősebb fejlesztéseket kívánja a HACS feltüntetni. Mindazonáltal a fent leírtak alapján is látszik, hogy a HACS tagok jelentős tapasztalattal rendelkeznek a projekt megvalósítás területén, elsődlegesen az önkormányzatnál áll rendelkezésre az ehhez szükséges humánerőforrás.

3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

3.1 Helyzetfeltárás

Pápa város nyolc fő városrészre osztható. A város egy központtal jellemezhető település (Belváros), alközpontként esetleg a 70-es években a városhoz csatolt kistelepülések, ezek közül is Tapolcafő jöhet szóba, de népessége miatt itt is legfeljebb „faluközpontról” lehet szó. A Belvárosban koncentrálódik a város legtöbb igazgatási, kereskedelmi és szolgáltató szervezete. A többi városrész döntően lakóövezetként funkcionál, illetve egyes városrészek vegyes funkciójúak, ipari és lakó övezetek. A város legfontosabb értéke a központjában található Esterházy-kastély, és a valamikori angol kert, ma Belső- Várkert, melyek együtt Pápa „zöld szívé” alkotják. A kastély, a Várkert és a vele folytonos egységet képviselő barokk belváros unikális, történelmi városképe sok tekintetben Európában is egyedülálló.

A település legtöbb civil szervezete is a történelmi belvárosban működik. A jelentős számú szervezetnek a Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ nyújtja az intézményi háttérrel, ezért a fejlesztés centruma is itt található. A legtöbb szervezet azért ezt a helyszínt választotta működési helyének, mert a település magban található ingatlan mindenki számára könnyen megközelíthető. Az ingatlan jelenleg közösségi térként funkcionál, állapota leromlott, sürgős felújításra szorul, amit az épület szerkezetéből adódóan több ütemben is meg lehet valósítani.

Pápa gazdag épített örökséggel bír. A Fő teret Közép-Európa egyik legszebb barokk terének tartják, belvárosa Magyarország kisvárosai között sok tekintetben egyedülálló. A műemlék jellegű épületek megóvásáért, restaurációjáért Pápa 1989-ben Hild János-emlékérmét kapott.

Pápával kapcsolatban gyakran említik a soktornyú jelzőt: bármely irányból közelítünk a városhoz, először a tornyait látjuk meg. A belváros egy-, legfeljebb kétemeletes házai közül magasan kiemelkednek a nagyobb templomok tornyai (Pápa klerikális hagyományaiból eredően több felekezet temploma is megtalálható a városban), a templomtornyok ma is a városkép meghatározó jegyét képezik.

Pápa egyik legfontosabb jellegzetessége, épített illetve természeti öröksége a Belvárosban álló Esterházy-kastély, és a hozzá tartozó a Belső- Várkert, mely helyi jelentőségű Természetvédelmi Terület. Országos jelentőségű védett természeti terület a Tapolcafői láprét, mely botanikai ritkaságai révén kiemelt védelmet igényel.

Pápa Város Önkormányzata Közoktatási és Közművelődési Intézmények Gazdasági Ellátó Szervezete (a továbbiakban: GAESZ) látja el az alábbi önkormányzati intézmények pénzügyi és gazdasági feladatait:

- Pápai Városi Óvodák,
- Jókai Mór Városi Könyvtár,
- Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ,
- Gróf Esterházy Károly Múzeum,
- Pápa Városi Televízió.

A GAESZ telephelyeként működik a Nátus Konyha és az Óvodai Konyha.

A város egyik legfontosabb kulturális intézménye a Jókai Mór Városi Könyvtár, melynek célja a kultúra iránti fogékonyság elősegítése, az egyetemes emberi értékek őrzése, védelme és terjesztése. A könyvtár állománya folyamatos fejlesztés alatt áll, figyelembe véve az olvasói igényeket is. A könyvtár figyelemmel kíséri és gyűjti Pápa városára, illetve a Pápai járásra vonatkozó helytörténeti dokumentumokat (nyomtatott-, képi-, képi-, hang- és filmdokumentumokat) és kutatások eredményeit, melyeket az olvasók rendelkezésére bocsátanak. Támogatja a helyi kulturális kezdeményezéseket, kiállításokat, irodalmi és történeti, valamint bármilyen témában ismeretterjesztő előadásokat, rendezvényeket szervez.

A Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ a Pápai járás legnagyobb közművelődési intézménye. Szakmai tevékenységét székhelyén, illetve alábbi telephelyein látja el: Pápa Város Címer- és Fegyvertörténeti Kiállítása, Városi Sportcsarnok, Huszár Közösségi Ház, Kópé-Vár, Művelődési Ház Tapolcafő, Művelődési Ház Borsosgyőr, Művelődési Ház Kéttornyúlak.

Az intézmény a közművelődés számos területén fejt ki szakmai munkáját és lát el értékközvetítő tevékenységet a színházművészet, a komolyzene, a könnyűzene, a vizuális kultúra, a képzőművészet, a táncművészet, a gyermek és ifjúsági közművelődés, az egészségmegőrzés és a felnőttképzés terén. Az intézmény szolgáltatásai között szerepel a kulturális műsorok, fesztiválok, konferenciák, egyéb rendezvények, bálók, kirándulások szervezése; gépkocsi-, terem- és hangtechnika bérlete, programok hangosítása, dekorációs tevékenység vállalása, fénymásolás; sportolási tevékenység biztosítása, városi, regionális, országos és nemzetközi sportrendezvények megszervezése, illetve ehhez helyszín és infrastruktúra biztosítása.

A Gróf Esterházy Károly Múzeum széles gyűjtőterülettel rendelkezik, mely Pápa városán kívül kiterjed a pápai járás egész területére. Az intézmény a gyűjtőterületéhez kapcsolódó, de különösen az Esterházy családra vonatkozó történeti forrásokat gyűjti. A gyűjtemény elsősorban történeti, numizmatikai, néprajzi, művészettörténeti, régészeti leleteket, dokumentumokat tartalmaz, melyet szakkönyvtár is egészít.

A múzeum telephelyeként működő Képfestő Múzeum 1962-től látogatható a nagyközönség számára, ahol az egykori Kluge cég műhelyét és berendezéseit mutatják be, betekintést nyújtva a képfestő mesterség rejtelseibe. A látogatókat visszakalauzolják a múltba, felfedve eme csodás, régi foglalkozás szépségeit és nehézségeit. A képfestés munkafolyamatának minden állomását és a mai napig működő gépeket is bemutatják a több mint 200 éves gyárépületben.

Pápa Város rendelkezik helyi esélyegyenlőségi programmal. A HEP elfogadásának átfogó célja az volt, hogy Pápa Város Önkormányzata érvényesítse az egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés lehetőségét, a diszkrimináció és szegregációmentességet, valamint megtegye a szükséges intézkedéseket a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén feltárt problémák komplex kezelése érdekében.

A település önkormányzata által üzemeltetett közszolgáltatások minősége az országos átlagnak megfelel, sok esetben kimagasló minőségű munkát végeznek az ágazatban dolgozó szakemberek. Pápa több évszázados iskolavárosi hagyományokkal rendelkezik, ennek megfelelően, nagy hangsúlyt fektet a település az oktatásra és az ifjúság tehetséggondozására, mind a szellemi, mind a sporttevékenységek területén.

A településen három bölcsőde működik, sajnos férőhelyhiánnyal küzdenek, egy bölcsődei férőhelyre 1,61 gyermek jut a településen. A városban az óvodai nevelést a Pápai Városi Óvodák látja el, melynek 10 tagintézménye van, ezen felül a Katolikus Egyház is fenntart egy óvodát a településen.

Pápa városában négy általános iskola található, melyeket a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ (KLIK) tart fenn és működtet: Pápai Erkel Ferenc Ének-Zenei Általános Iskola, Munkácsy Mihály Német Nemzetiségi Nyelvoktató Általános Iskola, Tarczy Lajos Általános Iskola, Pápai Weöres Sándor Általános Iskola.

A KLIK fenntart egy sajátos nevelési igényű gyermekeket ellátó általános iskolát is (Szakiskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény), valamint egy katolikus (Szent István Római Katolikus Általános Iskola) és egy evangélikus általános iskola (Gyurátz Ferenc Evangélikus Általános Iskola) is bővíti az alapfokú oktatási intézmények számát a városban.

Az alapfokú oktatásban résztvevők száma a 2000-es évek elejétől folyamatos csekély mértékű csökkenést mutat, amely kihat a középfokú oktatási intézmények kapacitás kihasználására is. A diákok létszáma így a középfokú oktatásban is folyamatos csökkenést mutat, annak ellenére, hogy több múltú és kiemelkedő színvonalú középfokú intézmény működik a városban, melyek az alábbiak:

- Pápai Szakképzési Centrum Acsády Ignác Szakképző Iskolája
- Pápai Szakképzési Centrum Gazdasági Szakközépiskolája és Kollégiuma
- Batthyány Lajos Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Szakképző Iskola és Kollégium
- Pápai Petőfi Sándor Gimnázium
- Türr István Gimnázium és Kollégium
- Pápai Református Kollégium Gimnáziuma és Művészeti Szakközépiskolája

A településen működik felsőoktatási intézmény is. A felsőoktatásban tanulókat a Pannon Egyetem Pápai Neveléstudományi Intézete, valamint a Pápai Református Teológiai Akadémia fogadja.

Pápa társadalma sajnos igazodik az országos trendekhez és egy fokozatosan elöregedő város képét mutatja. Az aktív korúak és a 14 év alattiak száma is csökkent 2001 és 2013 között, ezzel szemben a 60 évnél idősebbek számának folyamatos emelkedése figyelhető meg. A gyermeknépeség eltartottsági mutatója tekintetében folyamatos és lassú csökkenés figyelhető meg az elmúlt évek során. Ez azt jelenti, hogy gyorsabban csökken a fiatakorúak száma, mint az aktív korúaké, ami így összességében egyre kisebb mértékű terhet jelent a munkavállalókra nézve. Az időskorúak száma ellenben lassú, de folyamatos növekedést mutat ugyanebben az időszakban.

A felsőoktatásban továbbtanulókat a városban két felsőoktatási intézmény fogadja, a Pannon Egyetem Neveléstudományi Intézete, illetve a Pápai Református Teológiai Akadémia.

Pápán a 7 éves és annál idősebbek esetében a legfeljebb általános iskola 8. osztályát végzettek aránya 25,6% volt a 2001-es népszámláláskor, ami némileg csökkent 2011-re (24,8%). Ezek a mutatók alig maradnak el az országos átlaghoz képest, ellenben meghaladják a megye többi járásközpontjának átlagát.

Az érettségivel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők aránya jelentősen emelkedett 2001 és 2011 között (20,9%-ról 27,3%-ra), és értéke az országos átlaghoz közelít, viszont elmarad a megye többi járásközpontja átlagához képest (2011-ben 29,5%). Érdemes külön kiemelni az érettségi nélküli középfokú végzettséggel rendelkezők arányát, hiszen e tekintetben lényegesen magasabb értékeket látunk 2001-ben (25,3%) és 2011-ben (23,0%) is a megyei járásközpontok és az országos átlaghoz képest, ami feltehetőleg a helyben található szakképzésnek köszönhető.

Az egyetemi, főiskolai vagy egyéb oklevéllel rendelkezők száma és aránya egyértelműen növekedett 2011-ben 2001-hez képest (9,6%, illetve 13,5%), de még így is elmarad az országos és a megyei járásközpontok átlagától.

A KSH 2014. évi adatai alapján, Pápán ezer lakosra 6,1 működő civilszervezet jut, ami azt mutatja, hogy a helyi civil közösségek száma megfelel az országos átlagnak. A civil szervezetek általában egy adott társadalmi csoportra fókuszálnak, illetve sokszor érdekvédelmi szervezetként is működnek. Működésük sok esetben csak rövid időszakot ölel fel, mert nem tudnak megfelelő mértékben forrást bevonni, így nem tudják biztosítani hosszú távú működésüket.

Pápa közbiztonsági szempontból nem tartozik a veszélyeztetett települések közé. A Pápai Járásban elkövetett bűncselekmények száma 10 000 lakosra vetítve 380,8 esetet mutat.

10000 lakosra jutó regisztrált bűncselekmények száma	10000 lakosra jutó személy elleni bűncselekmények	10000 lakosra jutó közrend elleni bűncselekmények	10000 lakosra jutó gazdasági bűncselekmények	10000 lakosra jutó vagyon elleni bűncselekmények
380,8 db	25,9 db	147,3	10,8	168,8

Pápai Járásban elkövetett bűncselekmények, forrás: KSH 2012

Település nagy figyelmet fordít a közbiztonságra, a településen önálló rendőrkapitányság működik, valamint 21 éve működik a Pápa Városi Polgárőrség. A közbiztonság fenntartása több okból is kiemelten fontos a település számára, nagy létszámú diákközösség él városban, valamint a településen található NATO légitámaszpont miatt sok külföldi tartózkodik a városban, illetve a település gazdaságának egyik kiemelt ágazata a turizmus.

Pápa Veszprém megye egyik közepes méretű település, azonban mind a városszerkezetén, mind a település gazdaságának szerkezetén jól látható, hogy a megye egyik alközpontjáról van szó. Település gazdasága folyamatos növekedést mutat, nagyvállalatok is előszeretettel létesítenek új üzemeket a településen, mert a szakképző iskolák jelentős létszámú fiatal munkaerőt bocsátanak ki, akik magas szintű szakmai képzésben részesülnek a diákévek alatt. Pápa a település méretéhez képest jelentős gazdasági potenciállal rendelkezik. Veszprém megye vállalkozásainak közel 10%-a rendelkezik telephellyel, vagy székhellyel Pápán.

Pápán működő vállalkozások száma, a vállalkozások mérete szerint

Kategória	Veszprém megye	Pápa	Pápa Veszprém megyéhez képest
1-9 fős (mikro vállalkozás)	20 762	2 066	9,95%
10-49 fős (kisvállalkozás)	788	85	10,79%
50-249 fős (középvállalkozás)	124	10	8,06%
250-x (nagyvállalkozás)	34	5	14,71%
Összesen:	21 708	2 166	9,97%

Forrás: KSH 2012. évi adatsorok

A település gazdaságának a húzó ágazatai a feldolgozó ipar, az építőipar, a kereskedelem és vendéglátás. A HKFS által meghatározott célkitűzéseknek legnagyobb közvetett hatása a turizmusra lehet. A település jelentős turisztikai potenciállal rendelkezik, azonban még nem használták ki teljes mértékben az ebben az iparágban rejlő lehetőségeket, annak ellenére, hogy Veszprém megyében Pápa az egyik olyan kiemelt turisztikai célpont, amely nem a Balaton partján található. Emiatt a vendégéjszakák száma nem növekszik az utóbbi időben.

A település szálláshely kínálata a méretének megfelelő. Pápán jelenleg 2 db szálloda, 12 db panzió, 9 db magán szállások, 1 db kemping működik. A Várkertfürdő többféle medencével (sport és tanmedence) rendelkezik. Ezen felül termálfürdő is rendelkezésre áll a komplexumban, illetve a nyári időszakban strandként üzemel. A Várkertfürdő vízminősége kiváló, a vizet a Hévízi-medence Pápa alá beérő nyúlványából nyeri a fürdő, tehát egyenértékű a hatása van a Hévízi gyógyhely által feltüntetett jótékony hatásokkal. A KSH adatai szerint egy turista átlagosan 3,9 napot tölt el Pápán, ami az épített környezet értékeinek figyelembevételével és az elmúlt évek fejlesztési projektjeinek (Eszterházy Kastély felújítása) egy jó alap lehet a növekedés újraindításához. Ehhez azonban szükséges végrehajtani a Pápán megvalósuló rendezvények tartalomfejlesztését. Jelenleg is telített a település rendezvény-naptára, azonban az abban található programok csekély közvetett hatást tudnak kifejteni a település gazdasági életére, elsődlegesen a turizmus lehetséges növekedésére. Pápán évente több, mint 67 rendezvény valósul meg önkormányzati, civil, vagy kulturális intézményi szervezésben. Ezek mérete eltérő, van azonban több olyan nagy rendezvény, ami megfelelő marketing tevékenység mellett jelentősen tudná növelni az adott időszakban a városba látogató vendégek számát, ilyen például a Lovas majális, Pápai Agrárexpo, a Csülök-, Cicege- és Borfesztivál, Játékfesztivál. A HKFS kidolgozásához kapcsolódó igényfelmérésből is kiderül, hogy a Pápára látogató vendégek milyen rendezvények iránt mutatnak érdeklődést, ugyanis az igényfelmérésben résztvevő személyek 19,76 százaléka nem Pápai lakos. Az igényfelmérés adatainak vizsgálatából kiderül, hogy a pápai lakosok és a Pápára látogató vendégek igényei egybeesnek. Az igényfelmérésben résztvevők jelentős többsége igényelné, hogy több kulturális, gasztronómiai illetve könnyűzenei program valósuljon meg a városban, ezen felül az igényfelmérésből kiderül, hogy a résztvevők által a legtöbbet választott kategóriák, a gasztronómiai, a sport és a kultúra világa felé terelnék a közösséget, valamint jelentős igény mutatkozik a gyermekeknek szóló programok iránt is.

Ha az igényfelmérésből nyert adatokat figyelembe vesszük, és megvizsgáljuk a projekt kimeneti értékeit, akkor Pápa város projektjének a megvalósítása jelentős közvetett hatással bír a helyi gazdaság fejlődésére is.

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

A HKFS készítése során a HACS megvizsgálta a rendelkezésre álló országos és megyei területfejlesztéssel kapcsolatos stratégiai dokumentumok, és a Széchenyi2020 program ágazati operatív programjainak a tartalmát, ennek a vizsgálatnak a során az alábbi operatív programokkal összefüggő kapcsolódási pontokat állapítottunk meg:

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program
- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program

Illeszkedés a GINOP-hoz:

A HKFS illeszkedése a GINOP 4-es prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a GINOP 4-es prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- A prioritás a vállalkozói szektor energiafelhasználásának csökkentéséhez és gazdasági-termelési folyamatainak optimalizálásához járul hozzá az energiafelhasználás vonatkozásában. A prioritás egyszerre szolgálja a környezettudatos gazdasági versenyképesség erősítését, a környezetterhelés és a felhasznált primer energia mennyiségének csökkentését, ezen keresztül a rezsiköltségek terheinek enyhítését egyaránt.

A HKFS illeszkedése a GINOP 6-os prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a GINOP 6-os prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- A „Versenyképes munkaerő” prioritási tengely a munkaerő-kínálat fejlesztését támogatja egyrészt a kompetencia-fejlesztés és a felnőttképzés támogatásával, másrészt a képzési rendszernek a gazdaság igényeihez igazodó fejlesztésével. Mindez azt a célt szolgálja, hogy a munkaerő-kínálat rövid- és hosszú távon, segítse a növekvő gazdaság munkaerő-igényének kielégítését, hozzájáruljon a versenyképesség javításához.

A HKFS illeszkedése a GINOP 7-es prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a GINOP 7-es prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- A pápai HKFS fontos eleme a kapcsolatépítés és hálózatépítés. A GINOP Turisztikai prioritása ilyen jellegű projekteket támogat. A fejlesztések egyrészt központi koordinációt igényelnek, mivel több régió átívelnek, nem pontszerűen, egymástól elszigetelten, hanem hálózatba szerveződve épülnek

Illeszkedés a KEHOP-hoz:

A HKFS illeszkedése a KEHOP 5-ös prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a KEHOP 5-ös prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban a káros anyag kibocsátás csökkentése érdekében.

Illeszkedés a TOP-hoz:

A HKFS illeszkedése a TOP 2-es prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a TOP 2-es prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- élhető városok: klímabarát városi környezet: a városi zöldfelületek arányának növekedése, a meglévők minőségi fejlesztése és fenntartásukhoz kapcsolódó infrastruktúra rendelkezésre állása
- a gazdaságfejlesztési fókuszú településfejlesztést kiegészítő, a gazdasági és lakossági igényekhez illeszkedő, hatékonyabb településüzemeltetést biztosító, fenntarthatósági kritériumoknak megfelelő környezetvédelmi beruházások megvalósulása, háttér-infrastruktúra kiépítése; a települések környezeti terhelésének csökkenése, a természetbe jutó káros és szennyező anyagok mennyiségének csökkenése
- családbarát, népelességet, kiemelten fiatalokat megtartani képes városok. Szabadidő eltöltésére alkalmas városi rekreációs és közösségi területek biztosítása. A fejlesztések eredményeként a városi terek lakossági használatának erősödése;
- innovatív városfejlesztési és városrehabilitációs gyakorlatok elterjesztésének ösztönzése.

A HKFS illeszkedése a TOP 3-as prioritásához:

A célkitűzések közötti koherencia a TOP 3-as prioritásához a kapcsolódóan az alábbiak szerint jelenik meg:

- önkormányzati intézmények, önkormányzati tulajdonú épületek által felhasznált energiamennyiség csökken, az energiahatékonyság nő;
- ezzel összefüggésben a helyben előállított megújuló energia felhasználásának részaránya nő.

A település közösségi programjainak fejlesztésébe a helyi TDM szervezetként működő Pápai Barokk Hagyományőrző egyesület is bekapcsolódik. Helyi TDM szervezetként több nagy vonzeróval rendelkező programot is megvalósított, valamint több évente megrendezésre kerülő programot állított össze, melyek a település számára turisztikai vonzerőt is jelentenek.

Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség által kidolgozott HKFS hozzájárul a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégiában megfogalmazott célkitűzések megvalósulásához. A stratégia megvalósításának eredményeképpen már megyei szinten is kimutatható mértékben csökken a település káros anyag kibocsátása.

Pápa Város Önkormányzata 2016-ban támogatási kérelmet nyújtott be TOP 5.1.2-15 Helyi foglalkoztatási együttműködések című pályázati felhívás keretében. Projektünk során a helyi gazdaság fejlesztésére vonatkozó cselekvési tervet olyan módon állítottuk össze, hogy az abban szerepeltetett intézkedések kiegészítsék a TOP 5.1.2-es pályázat intézkedéseit.

A projekt Veszprém Megye Területfejlesztési Programjának Pápai Járásra vonatkozó stratégiai célkitűzései közül az alábbiakhoz illeszkedik:

- Az energiahatékonyságot szolgáló beavatkozások támogatása, Pápa energiafüggőségének csökkentése, alternatív lehetőségek támogatása elsősorban a települések kommunális energia ellátására
- A városi környezet fejlesztése a népességmegtartó és népességvonzó képesség erősítésére Pápán
- Az oktatás, a képzés és a továbbképzés fejlesztése minden szinten, kiemelten a térségben hagyományos mezőgazdasági ipar, vidékfejlesztés fellendítését célzó képzések biztosítása a térség lakossága számára a foglalkoztatottság növelése érdekében

3.3 SWOT

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> • nagyszámú működő civil szervezet • bő programkínálat • települési rendezvényeken aktív lakosság • egyedi épített környezet • erős nemzetiségi hagyományok • nagy létszámú városi diákság • fürdőváros jelleg • a lakosság magas fokú iskolázottsága • vállalkozások magas száma 	<ul style="list-style-type: none"> • nem hatékony a településmarketing • civil szervezetek elavult eszközparkja • civil szervezetek korszerűtlen működési környezete • vállalkozások korszerűtlen működési környezete • idegen nyelvet beszélők alacsony aránya
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> • programkínálat tematizálása pozitívan hathat a résztvevők számára • települési marketing optimalizálásával növekedhet a város látogatottsága • energetikai korszerűsítéssel csökkenthető a civil szervezetek és vállalkozások magas működési költsége • modern eszközök beszerzésével növekedhet a rendezvények technikai színvonala • rendezvények tartalmi színvonalának emelésével növelhető a közösségi programok résztvevőinek száma 	<ul style="list-style-type: none"> • civil szervezetek magas működési költsége • vállalkozások magas működési költsége • kevés tematikus program • fokozatosan elöregedő lakosság • drága képzési lehetőségek • rendezvények tartalomfejlesztésének magas költsége • rendezvények látogatószámának csökkenése a nem megfelelő tartalom miatt

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A tervezés során nyert információk elemzése során megállapítható, hogy a településen működő civilszervezetek és vállalkozások körében általános problémaként jelenik meg a korszerűtlen működési környezetből és az elavult eszközök használatából adódó magas rezsiköltség. Ezt a problémát feltétlenül kezelni kell a településen, mert abban az esetben, ha nem készül megoldási javaslat a probléma kiküszöbölésére, az veszélyezteti a helyi civilszervezetek és mikro vállalkozások működésének a jövőjét. Helyi pályázati felhívások keretében szükséges végrehajtani azon szervezeteknek az energetikai fejlesztését, mind az infrastruktúra, mind pedig a működésükhöz elengedhetetlen eszközök tekintetében, melyek nem jogosultak más országos, vagy európai uniós fejlesztési forrás megpályázására, lehívására.

A település rendezvénykínálata bőségesnek mondható, azonban a korlátozott anyagi források miatt a rendezvények tartalmi elemei nem minden szempontból kielégítőek, ami hátráltatja a település közösségét a szellemi fejlődésben, valamint a helyi gazdaság fejlődése szempontjából is korlátozza a lehetőségeket. A település gazdaságának egyik húzó ágazata a turizmusipar, azonban nem tudják a helyi gazdasági szereplők kiaknázni a rendezvényekben rejlő turisztikai potenciált, mert a korlátozott anyagi lehetőségek miatt a helyi közösség nem minden esetben tudja megfelelő tartalommal megtölteni a páratlan épített környezetet. Ahhoz, hogy a közösség ki tudja használni a turisztikában rejlő lehetőségeket és el tudja kerülni a programok látogatószámának esését, szükséges helyi felhíváson keresztül támogatni a rendezvények tartalomfejlesztését.

A helyi mikro vállalkozások esetében visszatérő problémaként jelent meg, hogy az alkalmazottak nem rendelkeznek a megfelelő nyelvi kompetenciákkal, azonban ezek a vállalkozások nem tudják önerőből támogatni kollégáik tanulmányait, és nem elég tőkeerősek ahhoz, hogy egy országos, vagy EU-s pályázaton el tudjanak indulni, illetve a manufaktúra jellegük miatt nem rendelkeznek a megfelelő létszámmal, amitől támogatást tudnak igényelni. Azért, hogy ezeknek a szervezeteknek a HACCS segíteni tudjon leküzdeni a versenytársakkal szembeni hátrányukat, helyi pályázati felhívás keretében kell őket támogatni, hogy a hatékonyságnövelés és a versenyképesség növelés érdekében végre tudják hajtani a kollégák kompetencia fejlesztését.

4. A stratégia jövőképe

Jövőkép: Környezettudatos aktív város

A projekt előkészítése során feltárt problémák jelentős része abból fakad, hogy a település mikro vállalkozásai, civil szervezetei és intézményei nem a 21. század technológia színvonalának megfelelő eszközökkel és nem 21. századi elvárásoknak megfelelő környezetben működnek. Ennek ellenére az akcióterületen megvalósuló programok látogatottak, de a beavatkozás feltétlenül szükséges, mert a magas működési költségek veszélyeztetik a közösségszervező szervezetek munkáját. Ez visszavezethető az anyagi források csekély mértékére, valamint arra, hogy nem megfelelő tájékoztatást kapott a közösség a környezetvédelem és az energiahatékonyság témakörében.

A projekt megvalósítás során a HACS arra fog törekedni, hogy a környezettudatosság és az energiahatékonyság elvének megfelelő aktív közösség jöjjön létre Pápán. Ahhoz, hogy a közösségi aktivitás fenntartható legyen a modern eszközök mellé a helyi közösségi rendezvényeknek modern tartalmat is kell adni. A HACS célja, hogy a helyi közösségi programok tartalomfejlesztésével növelje a település közösségi programjainak a minőségét, ezáltal aktivizálja az akcióterület lakosságát és növekedjen a programok látogatottsága.

A szervezet a fent leírt célok megvalósításával hozzájárul Pápa népességmegtartó erejének növekedéséhez. A környezettudatosság és az energiahatékonyság elvének terjesztésével a stratégia megvalósítása hozzájárul az akcióterület káros anyag kibocsátásának csökkenéséhez, ami előre vetíti egy fenntartható módon fejlődő aktív közösség kialakulását. A stratégia megvalósítása során kialakuló jó gyakorlatok más térségek számára is pozitív példaként szolgálhatnak, ami hozzájárul Pápa jó hírének terjedéséhez és az akcióterületen élő lakosság identitástudatának erősödéséhez.

5. A stratégia célhierarchiája

A projekt előkészítése során feltárt problémák meghatározzák a projekt megvalósítása által elérni kívánt célokat. Az igényfelmérés során kiderült, hogy az elavult technológiák használata és nem megfelelő működési környezet általános problémának tekinthető a helyi közösség életében, az igényfelmérés eredménye alapján a HACS az alábbi fejlesztési célokat határozta meg:

1. Helyi közösség energetikai fejlesztése, ami elvezet a költséghatékony működés megvalósulásához
2. Helyi közösség energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása, ami elvezet a költséghatékony működés megvalósulásához
3. Helyi közösségfejlesztési programok tartalomfejlesztése
4. Helyi mikro vállalkozások versenyképességének fejlesztése

A fent leírt célokat fontossági sorrendben tüntettük fel. Az igényfelmérés során szerzett információk alapján határoztuk meg a fejlesztési célhierarchia rendszerét.

1. Helyi közösség energetikai fejlesztése

A cél megvalósításához az alábbi két beavatkozást tervezi a HACS:

1. Helyi nonprofit szervezetek és intézmények energetikai fejlesztése, ami elvezet a költséghatékony működés megvalósulásához
2. Helyi mikro vállalkozások energetikai korszerűsítése

A két beavatkozás hozzájárul a helyzetfeltárás során megismert problémák megoldásához. Ezen beavatkozások megvalósulásával jelentősen csökkenthető a helyi közösségért dolgozó szervezetek működési költsége, valamint hozzájárul egy magasabb életminőséget biztosító településkép megvalósulásához, az által, hogy csökken a település káros anyag kibocsátása.

Eredménymutató: a támogatott szervezetek működési költsége 10%-kal csökken a projekt fizikai megvalósítását követő 3 naptári évben

2. Helyi közösség energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása

A cél megvalósításához az alábbi két beavatkozást tervezi a HACS:

1. Helyi nonprofit szervezetek és intézmények energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása
2. Helyi mikro vállalkozások energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása

A két beavatkozás hozzájárul a helyzetfeltárás során megismert problémák megoldásához. Ezen beavatkozások megvalósulásával jelentősen csökkenthető a helyi közösségért dolgozó szervezetek működési költsége, valamint hozzájárul egy magasabb életminőséget biztosító településkép megvalósulásához, az által, hogy csökken a település káros anyag kibocsátása.

Eredménymutató: a támogatott szervezetek működési költsége 5%-kal csökken a projekt fizikai

3. Helyi közösségfejlesztési programok tartalomfejlesztése

A cél megvalósításához az alábbi beavatkozást tervezi a HACS

1. Helyi közösségfejlesztési programok tartalomfejlesztése

A beavatkozással hozzájárul a HACS a helyi közösségi kohézió és a helyi identitás megerősítéséhez. A programok tartalomfejlesztése hozzájárul a városból történő elvándorlás mérsékléséhez és a 30 éves életkor alatti lakosság helyben tartásához.

Eredménymutató: a támogatott rendezvények száma: 5 db/év.

4. Helyi mikro vállalkozások versenyképességének fejlesztése

A cél megvalósításához az alábbi beavatkozást tervezi a HACS

1. Helyi mikro vállalkozások munkatársainak szakmai kompetenciafejlesztése

Az intézkedés hozzájárul a település népességmegtartó erejének növekedéséhez. A helyi gazdaság versenyképességének növelése megteremti a lehetőséget, hogy a HACS által kiépítésre kerülő partnerkapcsolatokon keresztül a gazdasági élet szereplői új piacokat szerezzenek termékeiknek és szolgáltatásaiknak.

Eredménymutató: megszerzett képesítések száma: 45 darab

A stratégia megvalósítása a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program alábbi indikátorainak eléréséhez járul hozzá:

1. Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma
 - Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség akcióterületének lakossága: 30969 fő
2. A kormányzati, önkormányzati, illetve társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HKFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma
 - Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség akcióterületén megvalósuló programok száma: 20 darab
3. Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe
 - Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség akcióterületén renoválásra kerül köz-, vagy kereskedelmi épületek területe: 900 m²
4. Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területének nagysága
 - Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség akcióterületén létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területének nagysága: 200 m²

6. Cselekvési terv

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

<p>1.1 Helyi közösség energetikai fejlesztései, amik elvezetnek a költséghatékony működés megvalósulásához</p>
<p>Alátámasztás</p> <p>Pápa Városában aktív közösségi élet zajlik. A közösségi életet működtető szereplők számára azonban sok esetben aránytalanul nagy terhet jelent irodahelyiségük és közösségi terük fenntartási költségeinek az előteremtése. Ez leginkább abból fakad, hogy az épületeket elavultak, rossz technológiával készültek, az energetikai mutatóik nagyon rosszak. Település civil szervezeteinek az anyagi forrásai nem a közösségi programokban jelennek meg, hanem nagyrészt kénytelenek működési költségekre fordítani forrásaikat. A program megvalósítása azért rendkívül fontos, mert a civil szervezetek számára nem volt még olyan támogatási lehetőség Magyarországon, amin keresztül energetikai mutatóikat javítani tudták volna.</p>
<p>Specifikus cél</p> <p>A közösségi élet résztvevőinek működési költségei minimálisan 10%-kal csökkennek. Valamint hozzájárulnak a Veszprém Megye Integrált Területi Programjának 3. prioritásában megfogalmazott káros anyag kibocsátás csökkenés eléréséhez.</p>
<p>Egymásra épülés</p> <p>A helyi energetikai program ráépül Pápa Város Önkormányzata által benyújtott TOP 3.2.2 pályázati konstrukcióban benyújtott projektötletére, melynek célja a Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ villamos áram igényének megtermelése helyi naperőmű segítségével. Fontos, hogy a helyi közösség energetikai fejlesztése megvalósuljon, mert jelenleg Pápán nem található még egy olyan nagy befogadó képességű rendezvényhelyszín, mint a Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ, ezért ha tovább romlanak az épület mutatói az a helyi közösségi élet működését veszélyezteti.</p>
<p>Célcsoport</p> <ul style="list-style-type: none">• Pápa városában székhellyel rendelkező egyesületek• Pápa városában székhellyel rendelkező alapítványok• Pápa városában bejegyzett telephellyel rendelkező közoktatási és közművelődési intézmények által fenntartott készségfejlesztő klubok• Pápa városában székhellyel rendelkező oktatási és kulturális intézmények• Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező egyéb nonprofit szervezetek• Helyi önkormányzati költségvetési irányító és költségvetési szervek
<p>Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 172 984 ezer forint</p>

<p>1.2 Helyi mikro vállalkozások energetikai korszerűsítése</p>
<p>Alátámasztás</p> <p>Pápa Város gazdasági ereje jelentősnek mondható Veszprém megyében. A településen 2166 darab vállalkozás működik. A gazdasági szerkezet azonban nem kiegyensúlyozott, a településen működő vállalkozások jelentős része mikro vállalkozás, egészen pontosan 2066 darab mikro vállalkozás működik Pápán, ez a megye mikro vállalkozásainak 9,95%-át jelenti. Ezen vállalkozások jelentős része azonban nem rendelkezik elengedő tőkével ahhoz, hogy saját erőből fejlesztéseket tudjon végrehajtani a telephelyén, illetve nem áll rendelkezésükre megfelelő biztosíték az Európai uniós pályázatokon való induláshoz, vagy nincsen meg az megfelelő működési idejük ahhoz, hogy el tudjanak indulni az ilyen típusú pályázatokon.</p>
<p>Specifikus cél</p> <p>A gazdasági élet résztvevőinek működési költségei minimálisan 10%-kal csökkennek. Valamint hozzájárulnak a Veszprém Megye Integrált Területi Programjának 3. prioritásában megfogalmazott káros anyag kibocsátás csökkenés eléréséhez. A mikro vállalkozások így felszabaduló forrásaikat pedig további fejlesztésekre tudják fordítani.</p>
<p>Egymásra épülés</p> <p>A pályázat résztvevőinek működési költségei minimálisan 10%-kal csökkennek. Valamint hozzájárulnak a Veszprém Megye Integrált Területi Programjának 3. prioritásában megfogalmazott káros anyag kibocsátás csökkenés eléréséhez.</p>
<p>Célcsoport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező mikro vállalkozások
<p>Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 12 356 ezer forint</p>

<p>2.1 Helyi közösségek és intézmények energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása</p>
<p>Alátámasztás</p> <p>Településen működő civil szervezetek jelentő számú rendezvényt valósítanak meg Pápán minden évben. Átlagosan havonta 3 különböző rendezvény valósul meg civil szervezetek szervezésében a településen. A rendezvények során azonban sok esetben kifogásolhatók a technikai feltételek. A szervezetek számára nem áll rendelkezésre olyan korszerű technológia, amivel a tartalomhoz mérten elvárt műszaki színvonalon tudnák megvalósítani programjaikat. A kellő műszaki háttérrel jelen pillanatban az esetek nagy többségében csak eszközbereléssel tudják biztosítani. Emiatt szükséges, hogy a civil közösség munkájának támogatására helyi pályázati felhíváson keresztül nyújtson a HACS támogatást, azért hogy energiatakarékos modern eszközökkel tudjanak dolgozni a közösségi programok megszervezése és lebonyolítása során.</p>
<p>Specifikus cél</p> <p>A helyi civil szervezetek működési költségének és káros anyag kibocsátásának csökkentése. A civil szervezetek műszaki háttérének javításával lehetővé válik, hogy a programok tartalmi elemeinek a minősége tovább javuljon.</p>
<p>Egymásra épülés</p>
<p>Célcsoport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pápa városában székhellyel rendelkező egyesületek • Pápa városában székhellyel rendelkező alapítványok • Pápa városában bejegyzett telephellyel rendelkező oktatási és kulturális intézmények által fenntartott készségfejlesztő klubok • Pápa városában székhellyel rendelkező oktatási és kulturális intézmények • Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező egyéb nonprofit szervezetek • Helyi önkormányzati költségvetési irányító és költségvetési szervek
<p>Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 43 237 ezer forint</p>

2.2 Mikro vállalkozások energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása

Alátámasztás

Pápa Város gazdasági ereje jelentősnek mondható Veszprém megyében. A településen 2166 darab vállalkozás működik. A gazdasági szerkezet azonban nem kiegyensúlyozott, a településen működő vállalkozások jelentős része mikro vállalkozás, egészen pontosan 2066 darab mikro vállalkozás működik Pápán, ez a megye mikro vállalkozásainak 9,95%-át jelenti. Ezen vállalkozások jelentős része azonban nem rendelkezik elengedő tőkével ahhoz, hogy saját erőből fejlesztéseket tudjon végrehajtani a telephelyén, illetve nem áll rendelkezésükre megfelelő biztosíték az Európai uniós pályázatokon való induláshoz, vagy nincsen meg az megfelelő működési idejük ahhoz, hogy el tudjanak indulni az ilyen típusú pályázatokon.

Specifikus cél

A gazdasági élet résztvevőinek működési költségei minimálisan 5%-kal csökkennek. Valamint hozzájárulnak a Veszprém Megye Integrált Területi Programjának 3. prioritásában megfogalmazott káros anyag kibocsátás csökkenés eléréséhez. A mikro vállalkozások így felszabaduló forrásaikat pedig további fejlesztésekre tudják fordítani. Ezzel hozzájárulva a GINOP 1. prioritásában megfogalmazott célkitűzések teljesüléséhez is.

Egymásra épülés

A pályázat résztvevőinek működési költségei minimálisan 5%-kal csökkennek. Valamint hozzájárulnak a Veszprém Megye Integrált Területi Programjának 3. prioritásában megfogalmazott káros anyag kibocsátás csökkenés eléréséhez.

Célcsoport

- Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező mikro vállalkozások

Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 3 090 ezer forint

<p>3.1 Helyi civil szervezetek és intézmények közösségfejlesztési programjainak tartalomfejlesztése</p>
<p>Alátámasztás</p> <p>A Pápán megvalósuló rendezvények jelentős többsége helyi civil szervezetek kezdeményezéseként valósul meg minden évben. A nagyobb rendezvényeket természetesen az önkormányzat is támogatja, de elengedhetetlennek tartja a HACS, hogy a helyi közösség rendezvényeinek tartalomfejlesztése is megtörténjen. A közösségi, valamint a kulturális programok jelentős részének fellépői a helyi értelmiség soraiból kerülnek ki, a civil szervezeteknek forrás hiányuk miatt ritkán van lehetőségük arra, hogy egy neves hazai, vagy külföldi előadót szerződtessenek rendezvényükre, pedig ennek közvetett hatásaként Pápa turisztikai ágazata is fejlődni tudna, tehát a közösségi rendezvények nem csak társadalmi, de közvetett módon gazdasági hasznot is eredményeznének a helyi közösség számára.</p>
<p>Specifikus cél</p> <p>A felhívás célja, hogy olyan tartalomfejlesztést tudjanak végrehajtani a pápai civil szervezetek, amik jelentősen tudják növelni az általuk szervezett programok látogatottságát azok körében is, akik nem tagjai egyetlen az akcióterületen működő civil szervezetnek sem és ezen keresztül erősödjön meg a lakosságban a pápai identitás tudat.</p>
<p>Egymásra épülés</p> <p>A projekt kapcsolódik a TOP 4. prioritástengelyéhez, hiszen a HACS célja a közösségi együttműködések elősegítése. Akár nemzetközi vetületben és lévén a nemzetiségi önkormányzatokra is partnerként tekint a HACS.</p>
<p>Célcsoport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pápa városában székhellyel rendelkező egyesületek • Pápa városában székhellyel rendelkező alapítványok • Pápa városában bejegyzett telephellyel rendelkező oktatási és kulturális intézmények által fenntartott készségfejlesztő klubok • Pápa városában székhellyel rendelkező oktatási és kulturális intézmények • Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező egyéb nonprofit szervezetek • Helyi önkormányzati költségvetési irányító és költségvetési szervek
<p>Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 110 708 ezer forint</p>

<p>4.1 Helyi mikro vállalkozások munkatársainak szakmai kompetenciafejlesztése</p>
<p>Alátámasztás</p> <p>Az élethosszig tartó tanulás ma már elengedhetetlen a sikerhez. Ezt szem előtt tartva a helyi mikro vállalkozások számára szükséges megteremteni a lehetőséget, hogy munkatársaik kompetenciáit folyamatosan fejlesszék, hogy a hazai és a nemzetközi piacon is növelni tudják a versenyképességüket. Ez közvetett módon hozzájárul a helyi lakosok általános munkaerő-piaci helyzetének javulásához, valamint Pápa gazdasági versenyképességének növekedéséhez.</p>
<p>Specifikus cél</p> <p>Helyi társadalom munkaerő-piaci versenyképességének javítása. A helyi mikro vállalkozások hazai és nemzetközi versenyképességének növelése.</p>
<p>Egymásra épülés</p> <p>A település közösségi élete jelentős turisztikai forgalmat generál, emiatt a turizmus a település gazdaságának egyik húzó ágazata, azonban a vállalkozások munkavállalói nem rendelkeznek kielégítő nyelvi kompetenciákkal. A településen működő mikro vállalkozások akkor tudnak hatékonyan működni, ha a kollégáik számára biztosítják a lehetőséget a megfelelő szakmai továbbképzések elvégzésére. HACCS által kiépítésre kerülő partnerségen keresztül új piacot tudnak szerezni termékeiknek és szolgáltatásaiknak, ha kellő hatékonysággal növelik versenyképességüket.</p>
<p>Célcsoport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pápa városában székhellyel, vagy telephellyel rendelkező mikro vállalkozások
<p>Fejlesztési időszakban rendelkezésre álló forrás: 5 125 ezer forint</p>

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sor-szám	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (ezer Ft)	Tervezett időintervallum (év, hónap)
1.	Helyi közösség energetikai fejlesztése a költséghatékony működésért.	Település civil szervezeteinek és kulturális intézményeinek az anyagi forrásai nem a közösségi programokban jelennek meg, hanem nagyrészt kénytelenek működési költségekre fordítani forrásaikat. A program megvalósítása azért rendkívül fontos, mert a célcsoportnak nem volt még olyan támogatási lehetőség Magyarországon, amin keresztül energetikai mutatóikat javítani tudták volna.	Működési költségek csökkenése. Káros anyag kibocsátás csökkenése. Megújuló közösségi terek.	<ul style="list-style-type: none"> A civil szervezetek és kulturális intézmények telephelyének épületenergetikai korszerűsítése. Fűtéskorszerűsítés. Megújuló energiaforrások bevonása. 	Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban a káros anyag kibocsátás csökkentése érdekében, mely a KEHOP 5-ös prioritásához illeszkedik. Valamint a TOP 2-es prioritásának innovatív településfejlesztési célkitűzéséhez illeszkedik a beavatkozás.	Pápán székhellyel vagy telephellyel rendelkező civil szervezetek és intézmények	172 984	2018.01-2020.01.
2.	Helyi mikro vállalkozások energetikai korszerűsítése	Pápa Város gazdasági ereje jelentősnek mondható Veszprém megyében. A	Működési költségek csökkenése.	<ul style="list-style-type: none"> A mikro vállalkozások telephelyének épületenergetikai korszerűsítése. 	Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a	Pápán székhellyel vagy telephellyel	12 356	2018.01-2020.01.

		<p>településen 2166 darab vállalkozás működik. A településen működő vállalkozások jelentős része mikro vállalkozás, egészen pontosan 2066 darab mikro vállalkozás működik Pápán, ez a megye mikro vállalkozásainak 9,95%-át jelenti. Ezen vállalkozások jelentős része azonban nem rendelkezik elengedő tőkével ahhoz, hogy saját erőből fejlesztéseket tudjon végrehajtani a telephelyén, illetve nem áll rendelkezésükre megfelelő biztosíték az Európai uniós pályázatokon való induláshoz, vagy nincsen meg az megfelelő működési idejük ahhoz, hogy el tudjanak indulni az ilyen típusú pályázatokon.</p>	<p>Mikro vállalkozások káros anyag kibocsátásának csökkenése. Megújuló kereskedelmi és szolgáltató terek.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fűtéskorszerűsítés • Megújuló energiaforrások bevonása. 	<p>megújuló energiák felhasználásának támogatása a káros anyag kibocsátás csökkentése érdekében, mely a KEHOP 5-ös prioritásához illeszkedik. A prioritás a vállalkozói szektor energiafelhasználásának csökkentéséhez és gazdasági-termelési folyamatainak optimalizálásához járul hozzá. A prioritás egyszerre szolgálja a környezettudatos gazdasági versenyképesség erősítését, a környezetterhelés és a felhasznált primer energia mennyiségének csökkentését, ezen keresztül a rezsiköltségek terheinek enyhítését egyaránt.</p>	<p>rendelkező mikro vállalkozások</p>		
--	--	--	---	--	--	---------------------------------------	--	--

3.	Helyi közösségek és intézmények energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása	A rendezvények során azonban sok esetben kifogásolhatók a technikai feltételek. A szervezetek számára nem áll rendelkezésre olyan korszerű technológia, amivel a tartalomhoz mérten elvárt műszaki színvonalon tudnák megvalósítani programjaikat.	Működési költségek csökkenése. Káros anyag kibocsátás csökkenése.	<ul style="list-style-type: none"> • Eszközbeszerzés • Immateriális javak beszerzése • IT fejlesztés 	Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a káros anyag kibocsátás csökkentése érdekében, mely a KEHOP 5-ös prioritásához illeszkedik.	Pápán székhellyel vagy telephellyel rendelkező civil szervezetek és intézmények	43 237	2018.01-2020.01.
4.	Mikro vállalkozások energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközbeszerzésének támogatása	Pápa Város gazdasági ereje jelentősnek mondható Veszprém megyében. A településen 2166 darab vállalkozás működik. A településen működő vállalkozások jelentős része mikro vállalkozás, egészen pontosan 2066 darab mikro vállalkozás működik Pápán, ez a megye mikro vállalkozásainak 9,95%-át jelenti. Ezen vállalkozások jelentős része azonban nem	Működési költségek csökkenése. Mikro vállalkozások káros anyag kibocsátásának csökkenése	<ul style="list-style-type: none"> • Eszközbeszerzés • Immateriális javak beszerzése • IT fejlesztés 	Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása, a káros anyag kibocsátás csökkentése érdekében, mely a KEHOP 5-ös prioritásához illeszkedik. A prioritás a vállalkozói szektor energiafelhasználásának csökkentéséhez és gazdasági-termelési folyamatainak optimalizálásához járul	Pápán székhellyel vagy telephellyel rendelkező mikro vállalkozások	3 090	2018.01-2020.01.

		<p>rendelkezik elengedő tőkével ahhoz, hogy saját erőből fejlesztéseket tudjon végrehajtani a telephelyén, illetve nem áll rendelkezésükre megfelelő biztosíték az Európai uniós pályázatokon való induláshoz, vagy nincsen meg az megfelelő működési idejük ahhoz, hogy el tudjanak indulni az ilyen típusú pályázatokon.</p>			<p>hozzá az energiateljesítmény felhasználás vonatkozásában. A prioritás egyszerre szolgálja a környezettudatos gazdasági versenyképesség erősítését, a környezetterhelés és a felhasznált primer energia mennyiségének csökkentését, ezen keresztül a rezsiköltségek terheinek enyhítését egyaránt.</p>			
5.	<p>Helyi civil szervezetek és intézmények közösségfejlesztési programjainak tartalomfejlesztése</p>	<p>A közösségi, valamint a kulturális programok jelentős részének fellépői a helyi értelmiség soraiból kerülnek ki. Ritkán van lehetőség arra, hogy egy neves hazai, vagy külföldi előadó szerepelhessen helyi rendezvényeken, pedig ennek közvetett hatásaként</p>	<p>Identitástudat erősítése. Népszerűség megtartó erő növekedése</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rendezvények lebonyolításának támogatása • Tematikus rendezvények tartalmának kidolgozása 	<p>A TOP 2-es prioritásán belül az alábbi célkitűzésekhez illeszkedik a beavatkozás: családbarát, népszerűséget, kiemelten fiatalokat megtartani képes városok. Szabadidő eltöltésére alkalmas városi rekreációs és közösségi területek biztosítása. A fejlesztések</p>	<p>Pápán székhellyel vagy telephellyel rendelkező civil szervezetek és intézmények .</p>	110 708	2018.01-2020.01.

		Pápa turisztikai ágazata is fejlődni tudna, tehát a közösségi rendezvények nem csak társadalmi, de közvetett módon gazdasági hasznót is eredményeznének a helyi közösség számára.			eredményeként a városi terek lakossági használatának erősödése; innovatív városfejlesztési és városrehabilitációs gyakorlatok elterjesztésének ösztönzése.			
6.	Helyi mikro vállalkozások munkatársainak szakmai kompetenciafejlesztése	Az élethosszig tartó tanulás ma már elengedhetetlen a sikerhez. Ezt szem előtt tartva a helyi mikro vállalkozások számára szükséges megteremteni a lehetőséget, hogy munkatársaik kompetenciáit folyamatosan fejlesszék, hogy a hazai és a nemzetközi piacon is növelni tudják a versenyképességüket. Ez közvetett módon hozzájárul a helyi lakosok általános munkaerőpiaci helyzetének javulásához, valamint	Helyi mikro vállalkozások versenyképességének növelése.	<ul style="list-style-type: none"> • Akkreditált szakmai képzések • Akkreditált nyelvi képzések • Államilag elismert középfokú nyelvvizsga megszerzése 	A GINOP 6-os prioritástengelyének célkitűzése a vállalkozások kompetenciafejlesztésén keresztül történő versenyképesség növelés. Valamint a program illeszkedik a Pápa város Önkormányzata által benyújtott TOP 5.1.2 pályázatban foglalt célkitűzésekhez is.	Pápán székhellyel vagy telephellyel rendelkező mikro vállalkozások	5 125	2018.01-2020.01.

		Pápa gazdasági versenyképességének növekedéséhez.						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

6.2 Együttműködések

A HACS a projekt megvalósítás során a településen megvalósuló programok és költséghatékony környezetbarát működés, valamint a mikro vállalkozások fejlesztése és versenyképességi mutatóik tématerületein belül kíván partnerkapcsolatokat kiépíteni.

A partnerkapcsolatok kiépítésével célunk, hogy a más térségekben már működő jó gyakorlatokat a HACS át tudja ültetni a saját működési területén található közösség fejlesztésére. A projekt megvalósítás során, az HACS által alkalmazott módszertan megismertetésével kívánja a HACS segíteni a partnereit.

A partnerkapcsolatok kiépítése során törekszünk arra, hogy külföldi és belföldi partnereket is találjon magának a szervezet. A belföldi partnerkapcsolatok irányát csak a pályázat értékelését követően fogja a szervezet megkezdni, mert a bírálati szakasz lezárása előtt még nem azonosíthatók be a más térségekben, megyékben működő akciócsoportok. A külföldi partnerkapcsolatok kiépítése során a Pápa Város Önkormányzata által évtizedek alatt felhalmozott kapcsolati tőkére kíván a HACS támaszkodni, tehát a külföldi partnerség kialakítása során elsődlegesen Pápa testvértelepüléseinek a közösségeivel kíván a szervezet kapcsolatot teremteni az önkormányzat közvetítésével. Ez meg határozza, hogy az alábbi települések közösségeivel tervez a HACS külföldi partnerséget kialakítani:

- Kampen (Hollandia)
- Gorlice (Lengyelország)
- Schwetzingen (Németország)
- Losonc (Szlovákia)
- Kovászna (Románia)
- Leinefelde (Németország)
- Visk (Ukrajna)
- Ógyalla (Szlovákia)

6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

A HACS alapító tagja:

1. Pápai Városfejlesztő Társaság Kft.
2. Pápa Város Önkormányzata
3. Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ
4. Pápai Platán Városmarketing és Turisztikai Nonprofit Kft.
5. Gróf Eszterházy Károly Múzeum
6. Pápai Német Nemzetiségi Önkormányzat
7. Pápai Város Óvodák
8. Pápai Barokk Hagyományőrző Egyesület
9. Civilszerviz Közösségfejlesztők Közhasznú Egyesülete
10. Vajda Péter Lakótelepi Gyermekekért Alapítvány
11. Pápai Nyugdíjasok Érdekvédelmi- és Érdekképviselői Egyesülete
12. Pápai Atlétikai Club
13. Pápai Perutz Football Club
14. Pápai Mozgássérültek Bástya Sportegyesülete
15. Makkocska Üdítőgyártó Kft.

A HACS-ban az alábbiak szerint valósul meg az ágazatköziség:

- Közsféra: 46,66%
- Civilszféra: 46,66%
- Vállalkozói szféra: 6,66%

A HACS tagjai megválasztották a szervezet vezetőit, valamint a HACS felügyelőbizottságát. A HACS elnöksége koordinálja a projekt előkészítését, valamint a megvalósítási időszak kezdetén felállításra kerülő munkaszervezet tevékenységeit. A projekt előkészítés szakmai koordinációjába Pápa Város Önkormányzata és a Pápai Városfejlesztő Társaság Kft. delegált munkatársakat, mert ez a két szervezet rendelkezik a legnagyobb tapasztalattal pályázati projektek megvalósítása területén, ennek a két szervezetnek a munkatársai addig vesznek részt a folyamatokban, amíg a HACS munkaszervezete nem kerül kialakításra.

HACS elnöksége az elnökség felé delegált ügyeket az elnökségi ülésen vitatja meg. Az elnökségi ülést a HACS elnöke hívja össze. Az elnökség bármely tagja tehet előterjesztést egy adott ügy napi rendre vételére az elnökségi ülésen, melyről az elnökség többségi döntést hoz, hogy felveszi az előzetesen megjelölt napirendi pontok közé.

A HACS elnöksége:

- Elnök:
 - Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ
 - képviseli: Szabadkai Verita igazgató
- Elnökségi tagok:
 - Pápai Nyugdíjasok Érdekvédelmi- és Érdekképviselői Egyesülete
 - képviseli: Baán Istvánné elnök
 - Makkocska Üdítőgyártó Kft.
 - képviseli: Sántha Csaba

A HACS üléseit az elnök hívja össze, minimálisan 6 havonta köteles a HACS ülést összehívni, illetve a projekt megvalósítás során minden mérföldkő elérését követően az elnök beszámol a tagoknak az adott mérföldkő eléréséig elért eredményekről. A HACS üléseken a tagság döntéseit egyszerű többségi döntéssel hozza meg. Szavazategyenlőség esetén a HACS elnökének szavazata szerint dönt a szervezet, amennyiben az elnök tartózkodik, adott kérdés megvitatására 30 napon belül az elnök új ülést hív össze, amennyiben ezen az ülésen sem tudja meghozni döntését a tagság, az elnökség, elnökségi ülésen hoz döntést az adott tárgyban. A HACS a helyi pályázatok elbírálására döntés előkészítő bizottságot hoz létre.

A HACS működésének törvényességét a felügyelő bizottság ellenőrzi. A HACS felügyelő bizottság munkájában az alábbi szervezetek vesznek részt:

- Városi Óvodák
 - képviseli: Csákvári Judit intézményvezető
- Pápai Perutz Football Club
 - képviseli: Bocskay László Tivadar elnök
- Vajda Péter Lakótelepi Gyermekéért Alapítvány
 - képviseli: Berkes Béláné kuratóriumi elnök

A felügyelő bizottság delegált ügyeket a bizottsági ülésen vitatja meg. A felügyelő bizottság évente minimum egy ülést tart, de minden a projekt megvalósítás során elért mérföldkövet követően köteles összeülni és megvitatni a HACS elnöksége által összeállított beszámolót. A felügyelő bizottság bármely tagja tehet előterjesztést egy adott ügy napi rendre vételére a bizottsági ülésen, melyről a bizottság tagjai többségi döntést hoznak, hogy a bizottság felveszi az előzetesen megjelölt napirendi pontok közé.

A HACS munkaszervezetét a támogatási szerződés megkötését követően fogja felállítani. A munkaszervezetet a Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ fogja működtetni. A HACS irodája a Jókai Mór Művelődési és Szabadidő Központ központi épületében kerül kialakításra. A szakmai vezetővel szemben követelményként támasztja a HACS, hogy felsőfokú végzettséggel és legalább 5 éves európai uniós projektekben szerzett tapasztalattal rendelkezzen. A projektmenedzsmenttel szemben követelményként támasztja a HACS, hogy felsőfokú végzettséggel és legalább 3 éves európai uniós projektekben szerzett tapasztalattal rendelkezzen. A projekt asszisztensi munkakör betöltésének feltétele a középfokú végzettség és minimum 3 éves munkatapasztalat uniós projektek megvalósítása területén.

A HACS munkaszervezete dolgozza ki a helyi pályázati felhívásokat, valamint segíti a potenciális pályázókat a projekt dokumentáció összeállításában. A munkaszervezet tagjai segítik a helyi pályázatokon nyertes szervezeteket a projektjük megvalósítása során, menedzselik a projekteket érintő változásokat és segítenek összeállítani a pályázók beszámolóit és elszámolásait.

A HACS munkaszervezet látja el a projektmenedzsment feladatokat a projekt megvalósítás során. A HACS munkaszervezet állítja össze a projekthez kapcsolódó beszámolókat és kifizetési igényléseket, valamint menedzseli a projekthez kapcsolódó esetleges változásokat és vezeti a projekt dokumentációját.

A HACS munkaszervezete végzi el a projekthez kapcsolódó nyilvánosság biztosításának feladatait és a projekthez kapcsolódó animációs feladatokat koordinálja, az animációs feladatokat a HACS munkaszervezete saját teljesítésben végzi el.

6.4 Kommunikációs terv

A projekthez kapcsolódó kommunikációs folyamatokat a HACS munkaszervezete a teljes megvalósítási időszak alatt és a fenntartási idő alatt koordinálni fogja.

Kommunikáció célcsoportja több csoportot is felölel. A projekt megvalósítása során a munkaszervezet folyamatosan dokumentálja és kommunikálja a projekt megvalósítását a HACS tagok, az Irányító Hatóság és az akcióterület lakosság felé. Ehhez az alábbi kommunikációs eszközöket fogja a munkaszervezet használni:

- önálló projekt weboldalt hoz létre;
- önálló web 2.0 felületeket alakít ki (facebook, instagram);
- folyamatosan vezeti a projekt fotódokumentációját, melyet feltölt a pályázatkezelő felület térképtér alkalmazásába és a HACS weboldalára;
- projekt mérföldköveinek eléréséhez kapcsolódóan sajtóközleményt jelentet meg a helyi médiában;

Projekt keretében kiírásra kerülő helyi pályázati felhívásokat a HACS a weboldalán teszi közzé, a felhívások mellékleteivel együtt, de a közösségi médiában is kommunikálja felhívások tartalmát azért, hogy az akcióterület lakosságának lehető legnagyobb hányadát el tudja érni és ösztönözni tudja a projektben való részvételre.

A projekt keretében kiírásra kerülő helyi pályázatok nyertesei számára a HACS megszabja, hogy az Széchenyi2020 kedvezmények tájékoztatási kötelezettségének megfelelő kommunikációs tevékenységet valósítsanak meg a projektjeik során, melynek a költségét az elnyert támogatásból elszámolhatják.

A helyi pályázatokon nyertes szervezetek listáját és projektjük főbb adatait a HACS közzé teszi weboldalán. A projekt megvalósításához kapcsolódó és helyi projekt kommunikációs anyagokat a HACS munkaszervezete hozza nyilvánosságra, a kommunikáció felelőst a HACS elnöke jelöli ki.

A HACS kommunikációs tevékenységére elkülönített keretet hozott létre a HACS a projekt költségvetésében. Ennek a forrásnak a felhasználása folyamatos a projekt fizikai megvalósítása alatt. A megvalósítási időszakban a mérföldkövek elérését követően a HACS elnöke sajtó nyilvános eseményen számol be az adott mérföldközig elért eredményekről.

6.5 Monitoring és értékelési terv

A HKFS megvalósítása során a stratégiában meghatározott beavatkozások hatékonyságát és a programok eredményeit a HACS önellenőrzés keretében folyamatosan monitorozza és értékeli. Az értékelésre két egymással szorosan összefüggő területet határoz meg a szervezet:

1. Szubjektív értékelés
2. Objektív értékelés

A szubjektív értékelési folyamat során primer adatgyűjtési eszközöket fog alkalmazni a HACS munkaszervezete. Az adatgyűjtéshez az alábbi eszközöket alkalmazza a munkaszervezet:

- kérdőíves adatfelvétel
- programok során készült audiovizuális anyagok elemzése

A szubjektív értékelési folyamatba az akcióterület lakossága is bevonásra kerül. A kérdőíves adatfelvétel során kettős adatgyűjtést fog alkalmazni a HACS. Az adott program szervezőivel a program megvalósítására vonatkozó önértékelő kérdőívet töltet ki. A lakosság bevonása az adott program megvalósítása során papír alapú kérdőív kitöltésével, valamint a programot követően online kérdőív kitöltésével kerül megvalósításra. A kötelező nyilvánosság biztosításához kapcsolódóan minden megvalósult programról képi dokumentáció fog készülni, melyet a munkaszervezet az adott programot követően elemezni fog. A szubjektív adatgyűjtés során nyert információkat a munkaszervezet a projekt mérföldköveinek elérésekor elemzi az adott időszakra vonatkozóan. Az adatok elemzését a HACS a saját weboldalán közzéteszi, a projekt mérföldkövek elérésekor. A szubjektív értékelés során nyert adatok feldolgozását követően a HACS megvizsgálja, hogy szükséges-e a stratégia bizonyos elemeinek a korrigálása a hatékony megvalósítás érdekében.

Az objektív értékelési folyamat során az adatokat, a helyi pályázati felhívásokon nyertes szervezetektől bekért monitoring jelentések során gyűjti össze a HACS munkaszervezete. Azért, hogy a megvalósítás során biztosított legyen a rendszeres adatszolgáltatás, a HACS a helyi pályázati felhívásokon nyertes szervezetek számára előírja, hogy projektjük megvalósítása során minimálisan a projektekre szánt megvalósítási időtartam 50%-ának elérésénél előrehaladási jelentést nyújtsanak be. A helyi pályázatokon nyertes szervezetek számára fenntartási időszakot állapít meg a HACS, melynek időtartama alatt évi egy alkalommal legkésőbb a helyi pályázaton nyertes projekt fizikai megvalósítását követő első teljes üzleti évet követő március hónap utolsó munkanapjáig fenntartási jelentést nyújtson be a HACS munkaszervezetéhez.

A két értékelési módszer folyamatos alkalmazásával tudja mérni a HACS a pályázatban vállalt indikátorok időarányos teljesülésének monitorozását.

6.6. Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

A helyi esélyegyenlőségi program az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény (továbbiakban: Ebktv.) rendelkezésének figyelembevételével készült el Pápa Helyi Esélyegyenlőségi Programja (HEP) 2013-ban. A HEP elfogadásának átfogó célja az volt, hogy Pápa Város Önkormányzata érvényesítse az egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés lehetőségét, a diszkrimináció és szegregációmentességet, valamint megtegye a szükséges intézkedéseket a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén feltárt problémák komplex kezelése érdekében.

Fentiekén túl a HEP elsődleges célja, hogy:

- meghatározza a 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet 1. § (2) bekezdésében nevesített, esélyegyenlőségi szempontból fókuszban lévő célcsoportokba tartozók számát és arányát, valamint helyzetét a településen,
- a célcsoportba tartozókra vonatkozóan áttekintse a szolgáltatásokhoz történő hozzáférés alakulását, valamint feltárja a problémákat,
- meghatározza a célcsoportok esélyegyenlőségét elősegítő feladatokat és azokat a területeket, melyek fejlesztésre szorulnak az egyenlő bánásmód érdekében.

A HACS a tervezés és a megvalósítási időszakban elvégzendő munkája során teljes mértékben igazodik a HEP-ben megfogalmazott irányelvekhez.

6.6.2 Fenntarthatóság

A HACS projekt egyik céljaként a fenntartható kulturális közösségek létrehozását tűzte ki célul. A helyi pályázati felhívásokon keresztül is arra szeretné ösztönözni a HACS a helyi közösséget, hogy a környezettudatos életmód szerint valósítsák meg együttműködésüket.

A HACS munkaszervezete a környezeti szempontok figyelembevételével fog gazdálkodni a saját erőforrásaival, miszerint energiahatékonyságot és működési hatékonyságot biztosító eszközöket fog használni, amelyekkel nem csak a fenntarthatóság elvének fog megfelelni, de a működési költségeit is minimalizálni tudja.

A HACS a munkája során környezetbarát technológiával készült újrahasznosított papírt használ majd.

A helyi pályázati felhívások bírálati rendjében meghatározásra kerül, hogy a fenntarthatósági vállalások milyen mértékű többletpontszámmal kerülnek jutalmazásra, azért, hogy a helyi közösség tagjait is a környezettudatosságra ösztönözze a HACS. Ezeket a szempontokat a projektek monitorozása során a HACS munkatársai fogják ellenőrizni.

A HACS fenntarthatóság szempontjából szeretne jó példaként megjelenni, de ösztönzésképpen szükséges jutalmazni azokat a szervezeteket a településen, melyek kiemelt figyelmet fordítanak a fenntarthatóságra, ezért a HACS tagjai fontolóra veszik egy helyi környezetvédelmi ösztönző rendszer kidolgozását.

6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

Pápa nagyon jó helyzetben van a településen megvalósuló közösségi programok számát tekintve, azonban a programok szervezői, megvalósítói sok olyan működési problémával küzdenek jelenleg, amik megbújnak a felszín alatt. A helyzetfeltárás során felszínre kerülő problémák orvoslását segít a jelen dokumentumban megfogalmazott cselekvési terv megvalósítása. Pápa Város Kulturális Fejlesztéséért Helyi Közösség a feltárt problémákat a szokványostól eltérően kívánja megoldani. A megbeszélések során a tagok véleménye az volt, hogy a működési problémákat nem elég egyszerű működési támogatás formájában kezelni, ez ugyanis korábban sem vezetett el a problémák felszámolásához, hanem csak elfedte azokat. Azért, hogy a működési problémákat megfelelő hatékonysággal kezelje a Közösség célja egy környezettudatos és az energiahatékonyság elvén működő erős identitással rendelkező kulturális közösség megteremtése.

A projekt olyan aspektusból közelítette meg a feltárt problémákat, hogy van-e jelenleg, illetve a közelmúltban volt-e olyan elérhető támogatás, ami tudta volna azokat orvosolni, ennek a folyamatnak a végén a HACS megállapította, hogy nem voltak olyan támogatások, amik a Pápan fennálló problémákra megoldást tudtak volna nyújtani. Emiatt egy olyan komplex közösség fejlesztési programot dolgoztunk ki, ami egyszerre fókuszál a környezettudatos és energia hatékony működési formák elterjesztésére, valamint a kulturális tartalmak fejlesztésére és a helyi gazdaság versenyképességének növelésére.

A projekt megvalósítás egyszerre több olyan intézkedéssel jár, ami a helyi közösség érdekét szolgálja. Az energetikai fejlesztések hatására csökken a település káros anyag kibocsátásának mértéke, mindezen felül a helyi pályázatokon keresztül támogatott szervezetek működési költségei jelentős mértékben csökkennek az energetikai korszerűsítéseket követően. Az ilyen módon fennmaradó forrást pedig szolgáltatásaik és programkínálatuk tartalmának a fejlesztésére tudják fordítani.

A Pápan működő mikro vállalkozások is a közösség szerves részét alkotják. Ahhoz, hogy kellő mértékben tudjon Pápa közössége erősödni szükséges a helyi mikro vállalkozások támogatása, mert ők a település meghatározó foglalkoztatói. A vállalkozások versenyképességének növelésével együtt növekedik a település népesség megtartó ereje, ehhez azonban a nemzetközi piacokon is versenyképes vállalkozói szféra kialakítása szükséges. Ezt modern a 21. század elvárásainak megfelelő eszközök beszerzésének támogatásával, valamint a munkavállalók kompetencia fejlesztésével kívánja elérni a HACS.

A projekt kommunikációs tevékenysége során is kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy a fent leírt szempontokat tudatosítsuk az akcióterület lakosságában. Minden a projekt keretében támogatásra kerülő rendezvénynek lesz olyan eleme, ami a környezettudatosságot fogja népszerűsíteni.

7. Indikatív pénzügyi terv

A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1.	ERFA forrásból megvalósításra kerülő helyi pályázatok		77,222	77,222	77,222	231,667	57,971
2.	ESZA forrásból megvalósításra kerülő helyi pályázatok		38,611	38,611	38,611	115,833	28,985
3.	Munkaszervezet működési költségei	6,515625	15,203125	15,203125	15,203125	52,125	13,043
	Összesen					399,625	100

Ssz.	A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
	NEM RELEVÁNS	0	0	0	0	0	0
	Összesen						

	Fejlesztési források összesen	6,515625	131,036125	131,036125	131,036125	399,625	100
--	--------------------------------------	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------	----------------	------------

A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2017	2018	2019	2020	Összesen
Működési költségek	6,515625	15,203125	15,203125	15,203125	52,125
Animációs költségek	0	0	0	0	0
Összesen	6,515625	15,203125	15,203125	15,203125	52,125

A HACS működési költségei olyan módon lettek megtervezve, hogy magukban foglalják az animációs költségeket is, ezért külön animációs költségeket nem tervezett a HACS a megvalósítási időszakra. A működési költségek a projekt fizikai megvalósítása során magukban foglalják a HACS munkaszervezet irodájának kialakítási költségét (irodai bútorbeszerzés), valamint a munkavégzéshez szükséges eszközök beszerzését, mint például informatikai eszközök, nyomtató, és digitális fényképezőgép. A projekt megvalósítás idejére a munkaszervezet munkatársai számára 911.162,5 forint/hó átlagos személyi jellegű ráfordítással kalkulál a HACS. A felsorolt költségek a HACS munkaszervezet működtetéséhez feltétlenül szükségesek.